

PARTAGEONS LA CONSTRUCTION

**CONCILIER
SANTÉ ET
PERFORMANCE
DANS LES
OPÉRATIONS DE
CONSTRUCTION**



© Claude Almodovar pour l'INRS

La construction est un secteur contraint, complexe et difficile à maîtriser. La mise en place d'une organisation agile et décloisonnée est une réponse pour tendre vers la performance globale : délais, qualité, coûts, sécurité et santé des salarié.es.

La clé du succès : améliorer le travail de tous les acteurs des opérations de construction en misant sur la coopération.

L'ACTION COLLECTIVE "PARTAGEONS LA CONSTRUCTION"

En associant une cinquantaine d'acteurs de tous les métiers de la construction, l'action collective a permis :

- ➔ d'expérimenter des solutions innovantes et opérationnelles sur des problématiques communes
- ➔ de produire des outils utiles pour l'ensemble des entreprises de la filière

Pour en savoir plus
et télécharger
les outils



Il y a eu plus de collaboration, de solidarité et d'implication sur le projet.
Mathieu, maître d'œuvre d'exécution



Enrichir et valoriser les pratiques coopératives entre les différents métiers



Faire émerger des problématiques transverses



Se mettre d'accord sur des solutions innovantes



Éprouver collectivement ces solutions sur le terrain et les capitaliser

UNE DÉMARCHE

Un Collectif

Participation d'une trentaine d'entreprises sur 10 jours en 2021 et 2022 : MOA, architectes, économistes, MOEx, OPC, CSPS, entreprises générales et de travaux.

Une Méthode

Diagnostic partagé, approfondissement du sens commun et des modes de coopération, identification de bonnes pratiques, construction d'un plan d'actions.

Des Expérimentations

Des expérimentations collectives sur plusieurs opérations de construction avec l'appui de consultant.es.



OBJECTIF

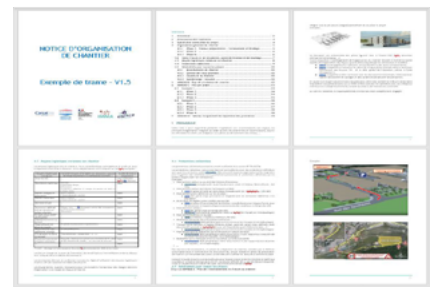
Opérer des transformations concrètes sur 3 problématiques identifiées et sélectionnées par le collectif



Ça me dégage des tâches que je ne devrais pas faire, ça me permet de me concentrer sur ma mission. Ça enlève du stress.
Jérémy, chef de chantier

LES SOLUTIONS EXPÉRIMENTÉES

COMMENT PRODUIRE DES DOSSIERS DE CONSULTATION DES ENTREPRISES DE QUALITÉ ?



CONSTATS

- Dérapage délai en phase amont
- Lacunes dans les DCE (logistique chantier, technique, ...)
- Hypothèses organisation et/ou solutions techniques inadaptées au chantier

SOLUTIONS

- Désignation d'un pilote et élaboration d'un planning collaboratif
- Intégration / consultation en phase amont d'acteurs de la phase aval
- PIC* par phase et check-list sous forme de note type d'organisation de chantier à intégrer dans le DCE

* Plan d'Installation de Chantier

EXPÉRIMENTATIONS

- SOGEPROM, adhérent FPI - Construction de 30 logements - Décines (69)
- VILLE DE SAINT PRIEST - Extension du restaurant scolaire Revaision - Saint Priest (69)

COMMENT PRÉPARER EFFICACEMENT LES CHANTIERS ?



CHECK-LIST DE CONSTITUTION DES PLANS D'INSTALLATION DE CHANTIER				
B. Éléments spécifiques à prendre en compte pour toutes les phases de travaux				
Prémisses de l'existence du chantier				
Prémisses	Responsabilités	MOE	MOA	Co-traitants
Existence d'un permis de construire	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le permis de construire est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de masse	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de masse est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de circulation	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de circulation est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion des déchets	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion des déchets est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion des nuisances	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion des nuisances est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion des risques	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion des risques est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion de la qualité	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion de la qualité est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion de la sécurité	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion de la sécurité est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion de l'environnement	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion de l'environnement est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion de la santé et de la sécurité au travail	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion de la santé et de la sécurité au travail est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion de la logistique	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion de la logistique est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion de la communication	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion de la communication est valide et que les conditions de construction sont respectées.			
Existence d'un plan de gestion de la gestion de projet	Le maître d'ouvrage doit s'assurer que le plan de gestion de la gestion de projet est valide et que les conditions de construction sont respectées.			



CONSTATS

- Absence d'un processus standard de pilotage de la phase de préparation de chantier
- Manque de concertation avec les entreprises de travaux
- Manque de temps
- Entreprises non désignées ou tardivement

SOLUTIONS

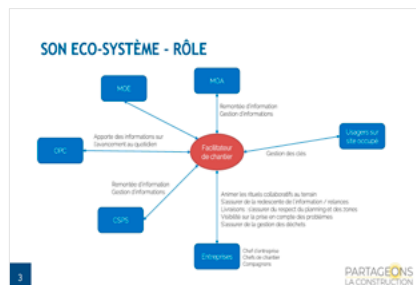
- Structuration d'un processus de pilotage avec des rôles et responsabilités clarifiés
- Création d'une fiche enquête pour collecter les besoins des entreprises
- Création d'une check-list pour faciliter l'élaboration et la mise à jour des PIC*
- Condition de réussite : désigner les entreprises intervenantes au plus tôt

* Plan d'Installation de Chantier

EXPÉRIMENTATIONS

- COGEDIM, adhérent FPI - Construction de logements - Irigny (69)
- APRC - Construction d'un entrepôt logistique - Saint Caradec (22)

COMMENT AMÉLIORER LA COORDINATION DES ENTREPRISES EN PHASE TRAVAUX ?



CONSTATS

- Manque de coordination et délais non respectés
- Mauvaise gestion des déchets et de la logistique

SOLUTIONS

- Mise en place d'une mission de facilitation de chantier
- Mise en oeuvre de rituels de chantiers collaboratifs

EXPÉRIMENTATIONS

- PROMOVAL, adhérent FPI - Construction d'un hôtel, d'une résidence seniors et de logements - Caluire (69)
- ECOLE CENTRALE DE LYON - Extension et réhabilitation de bâtiments - Ecully (69)

MERCI À TOUS LES PARTICIPANTS

Merci à la FPI région lyonnaise, à la Dreets et à la Carsat Rhône-Alpes, ainsi qu'à IMMA et Amaria Transition d'avoir conçu, animé et porté cette action collective.

Merci à la vingtaine d'organisations professionnelles de leur soutien.

Merci aux entreprises participantes de leur investissement en collectif et sur le terrain.



MAÎTRES D'OUVRAGE

COGEDIM GRAND LYON
EST MÉTROPOLE HABITAT
FONTANEL PROMOTION
HAUTE SAVOIE HABITAT
LYON METROPOLE HABITAT
SOGEPROM
VILLE DE SAINT PRIEST

ARCHITECTES

TABULA RASA

ÉCONOMISTES

ARCEA
CM ECONOMISTES
GBA&CO

MAÎTRES D'OEUVRE D'EXÉCUTION

APRC
BBC & ASSOCIÉS
CONSTRUIRE PROPRE
EVOM
GLOBAL
NP CONSTRUCTION

COORDONNATEURS SPS

AGC PREVENTION
ALPES CONTROLES
BUREAU VÉRITAS
GMSBTP
NOVICAP SAS
SP2SE

ENTREPRISES DE TRAVAUX

CHANEL - Plâtrerie, Peinture, Façades
CNE - Electricité
COTE SAS - Electricité
DONETTI ET FILS - Travaux de second oeuvre
EIFFAGE CONSTRUCTION RHÔNE LOIRE -
Entreprise générale
MONTÉLIMAR FAÇADES - Façades
PEIX - Gros oeuvre

“ En impliquant le futur maître d'œuvre d'exécution dans le DCE, on a été plus pertinent sur les choix pour la phase travaux et cela a amélioré les conditions de travail sur le chantier. ”
Laurianne, maître d'ouvrage

CONTACTS

@ FPI Région lyonnaise
Valérie GUILLY
contact@fpi-lyon.fr

@ Dreets
Sandra DULIEU
dreets-ara.cellule@dreets.gouv.fr

@ Carsat Rhône-Alpes
Christine CHAPUS
christine.chapus@carsat-ra.fr
preventionrp@carsat-ra.fr

@ IMMA
Sophie MÜHLSTEFF
smuhlsteff@imma.fr